

FASIL AD Arilje

Br. 368

Mart 2023.

**Ciljevi poslovne politike Fabrike sita i ležaja – FASIL A.D. Arilje
za 2023. Godinu**

Aktuelno stanje

Period post-kovida, 2021.- 2022. Godina, za nas je bio izuzetno težak, ali i pored nastale krize konsolidacija tržišta za Fasil počela je početkom 2022 godine kada je povećan obim ugovorenog posla.

Medjutim 2022. usled poremećaja lanca snabdevanja od strane nasih dobavljača, (dugih rokova isporuka repromaterijala) kao i postojanja uskih grla u finalizaciji u značajnoj meri je uticalo na kašnjenje u realizaciji ugovorenih poslova.

Obim ugovorenih poslova u 2022. bio je značajno veći od proizvodnih mogućnosti tako da svi ugovori u 2022. godini nisu mogli biti realizovani, a sa druge strane rast potreba za finansiranjem proizvodnje i poskupljenja mnogih inputa otežavali su našu poziciju na tržištu.

Naši ciljevi:

1. Preispitivanje trenutne pozicije i perspektive na tržištu u cilju održanja poverenja i zadovoljstva korisnika,
2. Maksimiziranje proizvodnje i povećanje prihoda za 10 – 20% ,
3. Skraćivanje rokova isporuka za strateške korisnike,
4. Povećanje obima proizvodnje u 2023. godini za 20% u odnosu na 2022.god
5. Istraživanje alternativnih tržišta,
6. Upravljanje dugovanjima i trajna finansijska konsolidacija,
7. Korektivne mere na snižavanju troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda
8. Realizacija Skupštinske Odluke br. 755 od 04.08.2020. (u slučaju potrebe),
9. Otklanjanje uskih grla u proizvodnji i investiranje cca 500.000,- 1.300.000, EUR , a shodno mogućem obezbedjenju izvora finansiranja .

Planirane investicije:

- Automat (Seamatic SC 5) za spajanje formirajućih sita,
- Solarna elektrana snage do 1 MWh
- Numerička mašina za strugarsku obradu,
- Uredjaj za spajanje spiralnih sita,
- Investiciono održavanje shodno potrebama.

Nastankom Ukrajinske i ekonomske krize, imajući u vidu brži rast poslovnih rashoda u odnosu na prihode , u cilju opstanka neophodno je povećati obim plasmana na ino tržištima.

U proteklom periodu postavljali smo više standarde u odnosu na realizovane, kako u oblasti poslovanja, trgovine i potreba za investicijama, ali naš plan je ometan rastom troškova poslovanja.

U proteklih 10 godina pojedine troškovne pozicije, uslovljeno ekonomskom krizom, su porasle za 100% tako da imamo znatno brži rast troškova u odnosu na prihode. Stabilan kurs EUR-a pogoduje uvozu, ali imajući u vidu značajan rast troškova poslovanja nije stimulativan za izvoznike.

Zbog specifičnosti situacije na tržištu i uticaja krize na celu privredu i povezane industrije, uticaj ekonomske krize na finansijske performanse Društva nije trenutno moguće proceniti sa visokim stepenom pouzdanosti..

Predsednik IO

Stivo Popović



FASIL A.D. ARILJE

-Nadzorni Odbor-

Broj:379

Datum:13.04.2023 godine

Naš znak V/23-2

Na osnovu člana 67 Statuta Društva Fasil a.d. Arilje i člana 28 Poslovnika o radu Nadzornog Odbora, Nadzorni Odbor je na svojoj redovnoj sednici, održanoj 13.04.2023. godine po pitanju **Ciljeva poslovne politike za 2023.godine** donosi sledeću:

ODLUKU

- 1. Utvrđuju se Ciljevi poslovne politike "Fasil" A.D. Arilje za 2023.godinu, br. 368 iz marta 2023.godine .**
- 2. Predlaže se Skupštini Društva da usvoji Ciljeve poslovne politike za 2023.godinu.**
- 3. Sastavni deo ove Odluke čine Ciljevi poslovne politike iz stava 1. ove Odluke.**

Obrazloženje:

U skladu sa Zakonom i Statutom društva doneta je odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

- 1 x čl. NO
- 1 x čl. IO
- 1 x arhiva
- 1 x služba Finansija
- 1 x Skupština Društva



Predsednik
Nadzornog odbora

Željimir Dabić
Željimir Dabić, dipl.ing.maš.